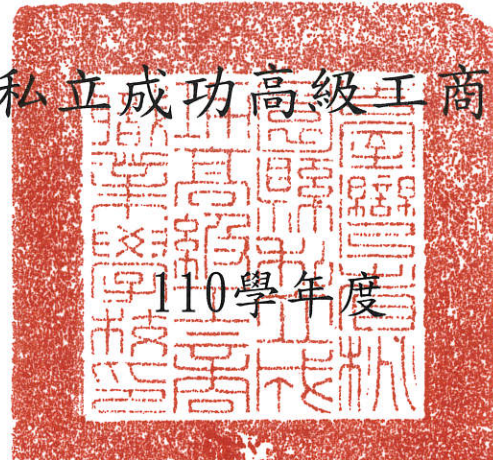


桃園縣私立成功高級工商職業學校



留用

(自110年08月01日至111年07月31日止)

預 算 書



預算說明書

110學年度

全 2 頁第 1 頁

壹、學校組織及職掌：

一、學校組織:本校設校長室、教務處、學務處、實習處、總務處、輔導室、人事室、會計室、圖書館、電腦室、進修部。

二、各處室職掌：1.校長綜理全校行政職務。

2.教務處掌理教學、學籍管理暨教學設備添置。

3.學務處掌理學校生活管理、學生訓育工作暨學生各項活動指導。

4.總務處管理財產、校舍修繕暨其他各項庶務工作。

5.進修部掌理教學、學籍管理、訓育工作各項活動指導。

6.會計室管理學校收支預算、決算等工作。

7.人事室管理全校教職員任免考核等工作。

8.輔導室輔導行為偏差及身心障礙學生、促進校園祥和風氣。

9.圖書館掌理學校圖書、雜誌之添購、管理、借閱。

10.實習處掌理學生校內外實習、技能檢定、畢業生就業輔導等工作。

11. 電腦室掌管全校教學電腦設備規劃與建置及資訊網路技術諮詢等工作。

貳、重要校務計畫:

一、發展學校特色、改善校園環境、充實教學設備、增進教學品質，注重知識與能力的提升。

二、嚴管勤教、貫徹生活教育及禮儀，培養挫折容忍度、使學生能成為社會菁英。

參、本學年度預算概要:

一、收入預算說明

(一)本學年度學雜費收入6250萬5,930元較上學年度決算數減少1192萬6,282元，約16.02%，主要係少子化及疫情關係，招生未達預算數所致。

二、成本與費用預算說明

(一) 本學年度董事會支出204萬2,270元，較估計上學年度決算數376萬9,987元減少172萬7,717元，主要係業務費及出席交通費減少所致。

(二) 本學年度行政管理支出518萬元，較估計上學年度決算數1467萬6,330元減少949萬6,330元，主要係人事費及業務費調整所致。

(三) 本學年度教學研究及訓輔支出6673萬1,090元，較估計上學年度決算數 9232萬3,244元減少2567萬3,732元，約27.78%，主要係人事費及折舊攤銷調整所致。

三、重要長期營運資產增置計畫：無

預算說明書

110學年度

全 2 頁第 2 頁

肆、其他必要說明事項：

由於學生人數下降致收入減少,但人事成本費用依舊高,實已造成收支不平衡,故本學年度為達收支趨於平衡,已作人事費等各項支出的控管配套措施並加強活用學校資源以利增加其他收入來源。

桃園縣私立成功高級工商職業學校

編號:302

收支餘絀預計表

110學年度

單位：新臺幣元

| 前學年度<br>決算數 | 項 目       | 本學年度<br>預算數 | 估計上學年<br>度決算數 | 比較增減金額      |         |
|-------------|-----------|-------------|---------------|-------------|---------|
|             |           |             |               | 金額          | %       |
| 127,769,495 | 各項收入      | 88,063,886  | 99,858,862    | -11,794,976 | -11.81  |
| 87,565,202  | 學雜費收入     | 62,505,930  | 74,432,212    | -11,926,282 | -16.02  |
| 28,850,119  | 補助及受贈收入   | 16,355,000  | 15,229,028    | 1,125,972   | 7.39    |
| 98,236      | 財務收入      | 2,956       | 22,561        | -19,605     | -86.90  |
| 11,255,938  | 其他收入      | 9,200,000   | 10,175,061    | -975,061    | -9.58   |
| 150,257,150 | 各項成本與費用   | 83,113,360  | 122,847,534   | -39,734,174 | -32.34  |
| 3,618,616   | 董事會支出     | 2,042,270   | 3,895,987     | -1,853,717  | -47.58  |
| 16,546,901  | 行政管理支出    | 5,180,000   | 14,676,330    | -9,496,330  | -64.71  |
| 113,020,811 | 教學研究及訓輔支出 | 66,731,090  | 92,404,822    | -25,673,732 | -27.78  |
| 1,177,392   | 獎助學金支出    | 400,000     | 493,539       | -93,539     | -18.95  |
| 15,893,430  | 其他支出      | 8,760,000   | 11,376,856    | -2,616,856  | -23.00  |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
|             |           |             |               |             |         |
| -22,487,655 | 本期餘絀      | 4,950,526   | -22,988,672   | 27,939,198  | -121.53 |

桃園縣私立成功高級工商職業學校

編號:303A

預計長期營運資產變動表

全 1 頁 第 1 頁  
單位：新臺幣元

110學年度

| 項 目 名 稱     | 估計本學年初結存金額  | 預計本學年度增加金額 | 預計本學年度減少金額 | 預計本學年度重分類金額 | 預計本學年度底結存金額 | 說 明 |
|-------------|-------------|------------|------------|-------------|-------------|-----|
| 不動產、房屋及設備   | 497,632,462 | 1,533,000  | —          |             | 499,165,462 |     |
| 土地          | 83,366,203  | —          | —          |             | 83,366,203  |     |
| 土地改良物       | 66,145,498  | —          | —          |             | 66,145,498  |     |
| 房屋及建築       | 199,071,070 | 1,000,000  | —          |             | 200,071,070 |     |
| 機械儀器及設備     | 98,236,830  | 214,000    | —          |             | 98,450,830  |     |
| 圖書及博物       | 4,058,659   | 10,000     | —          |             | 4,068,659   |     |
| 其他設備        | 46,389,415  | 309,000    | —          |             | 46,698,415  |     |
| 購建中營運資產     | 364,787     | —          | —          |             | 364,787     |     |
| 不動產、房屋及設備淨額 | 497,632,462 | 1,533,000  | —          |             | 499,165,462 |     |
| 無形資產        | 9,341,381   | 114,000    | —          |             | 9,455,381   |     |
| 電腦軟體        | 9,341,381   | 114,000    | —          |             | 9,455,381   |     |
| 無形資產淨額      | 9,341,381   | 114,000    | —          |             | 9,455,381   |     |
| 合計          | 506,973,843 | 1,647,000  | —          |             | 508,620,843 |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |
|             |             |            |            |             |             |     |

# 桃園縣私立成功高級工商職業學校

編號:304

## 預計增置重要長期營運資產明細表

110學年度

全 1 頁 第 1 頁  
單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱 | 提出單位 | 數量 | 單價        | 總價        | 備註           |
|---------------|------|----|-----------|-----------|--------------|
| 建築物改良         |      |    |           | 1,000,000 |              |
| 美食中心外牆、樓梯變更   | 總務處  | 1  | 1,000,000 | 1,000,000 |              |
| 機械儀器及設備       |      |    |           | 214,000   |              |
| 冷氣機           | 資訊科  | 1  | 35,000    | 35,000    | 505專業教室      |
| 冷氣機           | 商管科  | 1  | 15,000    | 15,000    |              |
| 鑽床            | 機械科  | 1  | 20,000    | 20,000    | 110年充實基礎實習設備 |
| 電子式穩壓器        | 機械科  | 1  | 64,000    | 64,000    | 110年充實基礎實習設備 |
| 製冰機           | 餐飲科  | 1  | 80,000    | 80,000    | 110年充實基礎實習設備 |
| 圖書及博物         |      |    |           | 10,000    |              |
| 圖書            | 圖書館  | 1  | 10,000    | 10,000    |              |
| 雜項設備          |      |    |           | 309,000   |              |
| 教具            | 幼保科  | 2  | 12,000    | 24,000    | 110年充實基礎教學設備 |
| 示教台           | 汽車科  | 2  | 72,500    | 145,000   | 110年充實基礎教學設備 |
| POS系統升級模組     | 流通科  | 2  | 27,000    | 54,000    | 110年充實基礎教學設備 |
| 單槍投影機         | 資訊科  | 1  | 28,000    | 28,000    | 110年充實基礎教學設備 |
| 冷卻架           | 餐飲科  | 1  | 28,000    | 28,000    | 110年充實基礎教學設備 |
| 樂器            | 幼保科  | 1  | 30,000    | 30,000    | 110年充實基礎教學設備 |
| 電腦軟體          |      |    |           | 114,000   |              |
| 程式語言與設計軟體     | 電商科  | 3  | 18,000    | 54,000    | 110年充實基礎實習設備 |
| 教學廣擴系統        | 資訊科  | 1  | 60,000    | 60,000    | 110年充實基礎實習設備 |
|               |      |    |           |           |              |
|               |      |    |           |           |              |
|               |      |    |           |           |              |
|               |      |    |           |           |              |
|               |      |    |           |           |              |
|               |      |    |           |           |              |
|               |      |    |           |           |              |
|               |      |    |           |           |              |
| 合計            |      |    |           | 1,647,000 |              |

桃園縣私立成功高級工商職業學校

編號:305

預計借款變動表

110學年度

全 1 頁第 1 頁  
單位：新臺幣元

| 借 款 用 途 | 預計借款期間 | 估計期初<br>金 額 | 預計本學年<br>度舉債金額 | 預計本學年<br>度償還金額 | 預計期末<br>金 額 | 備 註 |
|---------|--------|-------------|----------------|----------------|-------------|-----|
| 無       | 無      |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
|         |        |             |                |                |             |     |
| 合 計     |        |             |                |                |             |     |



桃園縣私立成功高級工商職業學校

編號:306

收入預算明細表

全 1 頁第 1 頁  
單位：新臺幣元

110學年度

| 前學年度<br>決算數 | 項目名稱    | 本學年度<br>預算數 | 估計(上)學<br>年度決算數 | 本學年度預算與估計<br>上學年度決算比較 |          | 說 明           |
|-------------|---------|-------------|-----------------|-----------------------|----------|---------------|
|             |         |             |                 | 差 異                   | %        |               |
| 87,565,202  | 學雜費收入   | 62,505,930  | 74,432,212      | -11,926,282           | -16.02   |               |
| 71,029,845  | 學費收入    | 51,429,960  | 61,328,750      | -9,898,790            | -16.14   |               |
| 9,809,032   | 雜費收入    | 6,346,150   | 7,490,348       | -1,144,198            | -15.28   |               |
| 6,433,842   | 實習實驗費收入 | 4,644,020   | 5,509,131       | -865,111              | -15.70   |               |
| 292,483     | 電腦使用費   | 85,800      | 103,983         | -18,183               | -17.49   |               |
| 28,850,119  | 補助及受贈收入 | 16,355,000  | 15,229,028      | 1,125,972             | 7.39     |               |
| 28,275,623  | 補助收入    | 12,000,000  | 14,928,208      | -2,928,208            | -19.62   |               |
| 574,496     | 受贈收入    | 4,355,000   | 300,820         | 4,054,180             | 1,347.71 |               |
| 98,236      | 財務收入    | 2,956       | 22,561          | -19,605               | -86.90   | 少子化收入減少，故定存減少 |
| 95,404      | 利息收入    | 956         | 21,117          | -20,161               | -95.47   |               |
| 2,832       | 基金收益    | 2,000       | 1,444           | 556                   | 38.50    |               |
| 11,255,938  | 其他收入    | 9,200,000   | 10,175,061      | -975,061              | -9.58    |               |
| 11,255,938  | 雜項收入    | 9,200,000   | 10,175,061      | -975,061              | -9.58    |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
|             |         |             |                 |                       |          |               |
| 127,769,495 | 收 入 合 計 | 88,063,886  | 99,858,862      | -11,794,976           | -11.81   |               |

桃園縣私立成功高級工商職業學校  
收入預算說明表

110學年度

全 1 頁第 1 頁

| 科目名稱         | 收費區分    | 單價     | 人數  | 學期 | 小 計        | 合 計        | 摘 要                 |
|--------------|---------|--------|-----|----|------------|------------|---------------------|
| 4111 學費收入    |         |        |     |    |            | 51,429,960 |                     |
|              | 職業科     | 23,484 | 955 | 2  | 44,854,440 |            | 遵照教育部108年07月25日臺教授  |
|              | 進修部     | 23,484 | 140 | 2  | 6,575,520  |            | 國部字第1080078783B號函規定 |
| 4112 雜費收入    |         |        |     |    |            | 6,346,150  |                     |
|              | 工科雜費    | 3,365  | 356 | 2  | 2,395,880  |            |                     |
|              | 商科雜費    | 3,300  | 101 | 2  | 666,600    |            |                     |
|              | 家科雜費    | 3,250  | 77  | 2  | 500,500    |            |                     |
|              | 輪調班工科雜費 | 2,525  | 332 | 2  | 1,676,600  |            |                     |
|              | 輪調班商科雜費 | 2,475  | 100 | 2  | 495,000    |            |                     |
|              | 進修部工科   | 2,305  | 121 | 2  | 557,810    |            |                     |
|              | 實用技能班   | 3,360  | 8   | 2  | 53,760     |            |                     |
| 4113 實習實驗費收入 |         |        |     |    |            | 4,644,020  |                     |
|              | 工科      | 2,970  | 356 | 2  | 2,114,640  |            |                     |
|              | 商科      | 1,230  | 101 | 2  | 248,460    |            |                     |
|              | 家科      | 1,520  | 77  | 2  | 234,080    |            |                     |
|              | 輪調班工科   | 1,980  | 332 | 2  | 1,314,720  |            |                     |
|              | 輪調班商科   | 955    | 100 | 2  | 191,000    |            |                     |
|              | 進修部工科   | 2,040  | 121 | 2  | 493,680    |            |                     |
|              | 實用技能班   | 2,965  | 8   | 2  | 47,440     |            |                     |
| 4114 電腦使用費   |         |        |     |    |            | 85,800     |                     |
|              |         | 700    | 22  | 2  | 30,800     |            |                     |
|              |         | 550    | 50  | 2  | 55,000     |            |                     |
|              |         | 850    |     | 2  |            |            |                     |
|              |         |        |     |    |            |            |                     |
|              |         |        |     |    |            |            |                     |
|              |         |        |     |    |            |            |                     |
|              |         |        |     |    |            |            |                     |
|              |         |        |     |    |            |            |                     |
|              |         |        |     |    |            |            |                     |

說明：

桃園縣私立成功高級工商職業學校

編號:307

成本與費用預算明細表

110學年度

全 1 頁第 1 頁  
單位：新臺幣元

| 前學年度<br>決算數 | 項目名稱      | 本學年度<br>預算數 | 估計(上)學<br>年度決算數 | 本學年度預算與估計<br>上學年度決算比較 |         | 說 明             |
|-------------|-----------|-------------|-----------------|-----------------------|---------|-----------------|
|             |           |             |                 | 差 異                   | %       |                 |
| 3,618,616   | 董事會支出     | 2,042,270   | 3,895,987       | -1,853,717            | -47.58  |                 |
| 2,094,934   | 人事費       | 1,506,410   | 1,888,361       | -381,951              | -20.23  | 董事薪資47萬.辦事員100萬 |
| 649,395     | 業務費       | 100,000     | 910,613         | -810,613              | -89.02  | 總收入千分之3         |
| 70,287      | 退休撫卹費     | 45,860      | 45,860          | -                     | -       |                 |
| 804,000     | 出席及交通費    | 390,000     | 824,000         | -434,000              | -52.67  | 總收入千分之7         |
| -           | 折舊及攤銷     | -           | 227,153         | -227,153              | -100.00 | 報廢物減少           |
| 16,546,901  | 行政管理支出    | 5,180,000   | 14,676,330      | -9,496,330            | -64.71  |                 |
| 8,604,690   | 人事費       | 4,291,000   | 5,738,157       | -1,447,157            | -25.22  | 收入減少.人事費控管      |
| 3,036,145   | 業務費       | 450,500     | 1,184,113       | -733,613              | -61.95  | 收入減少.擷節開支       |
| 4,509,671   | 維護費       | 209,500     | 453,909         | -244,409              | -53.85  |                 |
| 396,395     | 退休撫卹費     | 229,000     | 229,301         | -301                  | -0.13   |                 |
| -           | 折舊及攤銷     | -           | 7,070,850       | -7,070,850            | -100.00 | 報廢物減少           |
| 113,020,811 | 教學研究及訓輔支出 | 66,731,090  | 92,404,822      | -25,673,732           | -27.78  |                 |
| 70,811,929  | 人事費       | 44,893,590  | 57,751,828      | -12,858,238           | -22.26  | 收入減少.人事費控管      |
| 24,272,061  | 業務費       | 18,502,700  | 18,876,007      | -373,307              | -1.98   | 收入減少.擷節開支       |
| 1,392,273   | 維護費       | 1,774,800   | 2,307,463       | -532,663              | -23.08  |                 |
| 2,715,030   | 退休撫卹費     | 1,560,000   | 1,559,249       | 751                   | 0.05    |                 |
| 13,829,518  | 折舊及攤銷     | -           | 11,910,275      | -11,910,275           | -100.00 | 報廢物減少           |
| 1,177,392   | 獎助學金支出    | 400,000     | 493,539         | -93,539               | -18.95  |                 |
| 598,000     | 獎學金支出     | 400,000     | 198,200         | 201,800               | 101.82  |                 |
| 579,392     | 助學金支出     | -           | 295,339         | -295,339              | -100.00 |                 |
| 15,893,430  | 其他支出      | 8,760,000   | 11,376,856      | -2,616,856            | -23.00  |                 |
| 804,206     | 超額年金給付    | 960,000     | 839,124         | 120,876               | 14.41   |                 |
| 12,755,321  | 校車支出      | 7,000,000   | 8,890,349       | -1,890,349            | -21.26  |                 |
| 2,333,903   | 雜項支出      | 800,000     | 1,647,383       | -847,383              | -51.44  | 減少雜項作業          |
|             |           |             |                 |                       |         |                 |
|             |           |             |                 |                       |         |                 |
| 150,257,150 | 支 出 合 計   | 83,113,360  | 122,847,534     | -39,734,174           | -32.34  |                 |

桃園縣私立成功高級工商職業學校

編號:309

最近5年現金概況表

106學年度至110學年度

單位：新臺幣元

| 項 目                | 110學年度<br>預算數 | 109學年度<br>預估決算數 | 108學年度<br>決算數 | 107學年度<br>決算數 | 106學年度<br>決算數 |
|--------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| 經常門現金收入            | 88,063,886    | 104,640,680     | 126,609,266   | 133,456,467   | 138,568,138   |
| 學雜費收入              | 62,505,930    | 74,432,212      | 87,565,202    | 91,000,435    | 99,482,048    |
| 補助及受贈收入            | 16,355,000    | 15,229,028      | 28,850,119    | 30,592,100    | 32,293,194    |
| 財務收入               | 2,956         | 22,561          | 98,236        | 698,614       | 1,107,513     |
| 其他收入               | 9,200,000     | 10,175,061      | 11,255,938    | 21,156,584    | 13,178,218    |
| 減：不產生現金流入之收入       |               |                 |               | -9,884,155    | -276,505      |
| 應收預收項目調整增(減)數      |               | 4,781,818       | -1,160,229    | -107,111      | -7,216,330    |
| 利息股利調整數            |               |                 |               |               |               |
| 經常門現金支出            | 83,113,360    | 128,418,067     | 118,093,947   | 164,821,010   | 180,398,887   |
| 董事會支出              | 2,042,270     | 3,895,987       | 3,618,616     | 4,579,662     | 3,605,724     |
| 行政管理支出             | 5,180,000     | 14,676,330      | 16,546,901    | 21,952,683    | 19,693,001    |
| 教學研究及訓輔支出          | 66,731,090    | 92,404,822      | 113,020,811   | 189,395,554   | 136,965,819   |
| 獎助學金支出             | 400,000       | 493,539         | 1,177,392     | 1,439,942     | 2,296,325     |
| 其他支出               | 8,760,000     | 11,376,856      | 15,893,430    | 15,030,456    | 27,343,381    |
| 利息調整數              |               |                 |               |               |               |
| 減：不產生現金流出之成本與費用    |               | -19,208,278     | -13,829,518   | -65,005,373   | -4,873,203    |
| 應付預付項目調整增(減)數      |               | 24,778,811      | -18,333,685   | -2,571,914    | -4,632,160    |
| 經常門現金餘絀            | 4,950,526     | -23,777,387     | 8,515,319     | -31,364,543   | -41,830,749   |
| 出售資產現金收入           |               |                 |               |               |               |
| 購置動產、無形資產及其他資產現金支出 | 647,000       | 6,480,470       | 15,163,971    | 11,135,440    | 11,864,718    |
| 機械儀器及設備            | 214,000       | 4,408,800       | 9,359,661     | 4,047,035     | 6,914,549     |
| 圖書及博物              | 10,000        |                 | 24,486        | 29,897        | 47,444        |
| 其他設備               | 309,000       | 1,835,537       | 5,542,824     | 4,154,058     | 4,116,725     |
| 電腦軟體               | 114,000       | 267,000         | 237,000       | 1,626,950     | 786,000       |
| 預付設備款              |               |                 |               | 1,277,500     |               |
| 存出保證金              |               | -30,867         |               |               |               |
| 扣減不動產支出前現金餘絀       | 4,303,526     | -30,257,857     | -6,648,652    | -42,499,983   | -53,695,467   |
| 購置不動產現金支出          |               |                 | 36,402,433    | 55,880,345    | 26,120,500    |

桃園縣私立成功高級工商職業學校

編號:309

最近5年現金概況表

106學年度至110學年度

單位：新臺幣元

| 項 目              | 110學年度<br>預算數 | 109學年度<br>預估決算數 | 108學年度<br>決算數 | 107學年度<br>決算數 | 106學年度<br>決算數 |
|------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
| 土地改良物            |               |                 | 28,863,903    |               |               |
| 土地               |               |                 |               |               |               |
| 房屋及建築            | 1,000,000     |                 | 7,247,510     |               | 26,120,500    |
| 購建中營運資產          |               |                 | 291,020       | 55,880,345    |               |
| 舉債現金收入           |               | 5,002,137       | 8,612,835     |               |               |
| 短期借款現金收入         |               | 5,002,137       | 8,612,835     |               |               |
| 長期借款現金收入         |               |                 |               |               |               |
| 償債現金支出           |               |                 |               |               |               |
| 償還短期借款支出         |               |                 |               |               |               |
| 償還長期借款支出         |               |                 |               |               |               |
| 影響本期現金收支調整數      |               | 11,066,779      | -2,487,425    | -660,566      | 1,252,698     |
| 本期現金及銀行存款淨流入(出)數 | 4,303,526     | -14,188,941     | -36,925,675   | -99,077,274   | -78,755,569   |
| 期初現金及銀行存款餘額      | -3,601,394    | 10,587,547      | 47,513,222    | 146,590,496   | 225,346,065   |
| 期末現金及銀行存款餘額      | 702,132       | -3,601,394      | 10,587,547    | 47,513,222    | 146,590,496   |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |
|                  |               |                 |               |               |               |

製 表： 

主辦會計： 

校 長： 

董 事 長： 